



**ÉCONOMIE.** Xavier Lebot est le nouveau PDG de Macoretz, à St-Père-en-Retz

## Passage de relais



Xavier Lebot (à droite) prend la suite de Serge Boureau qui reste tout de même président des Scop de l'Ouest. Photo PO-Nicolas Aufaivre

Il prend la suite de Serge Boureau, l'un des créateurs de la Scop spécialisée dans la construction de maisons.

### » Serge Boureau, le fondateur

Sa décision, il l'a prise après « un long travail sur moi-même. C'est une démarche sincère ». Serge Boureau a décidé de passer la main, d'abandonner son poste de PDG de Macoretz qu'il occupe depuis 18 ans. Pas question pour autant de quitter cette Scop (Société coopérative et participative) qu'il a créée il y a 33 ans. « J'ai commencé l'aventure avec ma boîte à outils. Je retourne sur le terrain. La boucle sera bouclée ». Serge Boureau va s'occuper de la direction des ressources humaines et de l'agencement. « Ce qui

m'anime, ce sont toujours les hommes et les femmes ».

### » Xavier Lebot, le successeur

Le nouveau PDG a été élu le 8 mars dernier par l'ensemble des sociétaires. Xavier Lebot est entré chez Macoretz comme dessinateur-mètreur en 2000. Il occupait la fonction de directeur général adjoint et directeur d'activités pour Macoretz bois. Il est élu pour deux ans et reviendra devant les sociétaires à l'issue de ce premier mandat pour en briquer un second.

### » Une transition en douceur

« Une Scop, c'est une histoire de transmission. Une transmission du savoir-faire, du savoir-être mais aussi du pilotage », explique Maud Col-

mard, responsable du bureau d'études et membre du conseil d'administration. La transition entre les deux hommes est en gestation depuis deux ans. « C'est l'aboutissement d'un cheminement collectif », poursuit-elle. Pas question pour Serge Boureau de ne pas s'impliquer dans la mise en place de cette nouvelle gouvernance. « Dans une Scop, c'est un vrai sujet pour trouver les bonnes personnes, fédérer les valeurs coopératives. Chacun doit trouver sa place »

### » Croissance continue

Le chiffre d'affaires de Macoretz devrait approcher les 23,5 M d'€ cette année. « Nous sommes en croissance légère », explique Xavier Belot. « Dans deux ans, il devrait dépasser 24 M ». Rien à voir avec le rythme du

début de l'actuelle décennie. Macoretz emploie plus de 210 personnes dont 65 % environ sont des sociétaires qui participent activement à la vie de la société. Ils valident les comptes, sont associés aux grandes décisions stratégiques et élisent le conseil d'administration.

### » Stratégie à définir

La nouvelle gouvernance va s'atteler à définir un plan d'actions. « Tout est possible », assure Xavier Lebot. Deux scénarios sont envisagés. « Stabiliser notre chiffre d'affaires en axant sur l'amélioration de la qualité au travail, ou bien continuer notre diversification ». La nouvelle gouvernance va en tout cas poursuivre ses efforts pour « intégrer de nouveaux corps d'État ».

Nicolas Aufaivre

## MUSIQUE

### 16<sup>e</sup> festival Chanson de Café Pornic

Le festival de la Chanson de café se déroule les 29, 30 et 31 mars. Avec une ambiance intimiste et conviviale, les différents cafés organisateurs proposent de petites scènes de-ci, de-là, au gré du cheminement à travers les ruelles de la cité pornicaise. Tous les artistes en compétition sont soumis au vote le soir même par les spectateurs. Après la prestation personnelle, les chanteurs et musiciens produisent un aperçu de leur répertoire lors d'un final sur la scène de l'Espace Val Saint-Martin. À l'issue de cette représentation le nom du lauréat est dévoilé. Rendez-vous dimanche 31 mars à 15 heures à l'Espace Val Saint-Martin. Pour cette nouvelle édition, tous les participants se produiront sur l'esplanade de la Ria l'après-midi du samedi 30 mars.

Rens. : <http://pornic-leblog.fr/presentation/>.

## SOLIDARITÉ

### Restos du cœur de Pornic : inscriptions

Les Restos du Cœur sont actuellement fermés jusqu'au démarrage de la distribution de la campagne d'été le 3 avril. D'ici cette date ils organisent deux journées de préinscription, les 27 et 29 mars, de 9 h 30 à 12 h et de 14 h 30 à 16 h. Pour s'inscrire, se munir de tous ses documents.

Restos du cœur, Pôle Social, 1 bis rue Jean-Sarment.

## À L'AGENDA

### Pornic : l'Hirondelle en assemblée

L'association Hirondelle tient son assemblée générale le 23 mars à partir de 10 h à la salle Jean-Varnier, aux Moutiers. Après la réunion, les participants partageront un repas puis visiteront les espaces naturels sensibles de la commune.